

# VIII COLOQUIO NACIONAL SOBRE FISCALIZACIÓN SUPERIOR DE LA ASOFIS

**Planeación Estratégica de la ASF  
2018-2026**

**Campeche, Campeche  
Noviembre, 2019.**

Desde el pasado 15 de marzo de 2018, la Auditoría Superior de Federación (ASF) inició una nueva etapa de cambio y renovación.

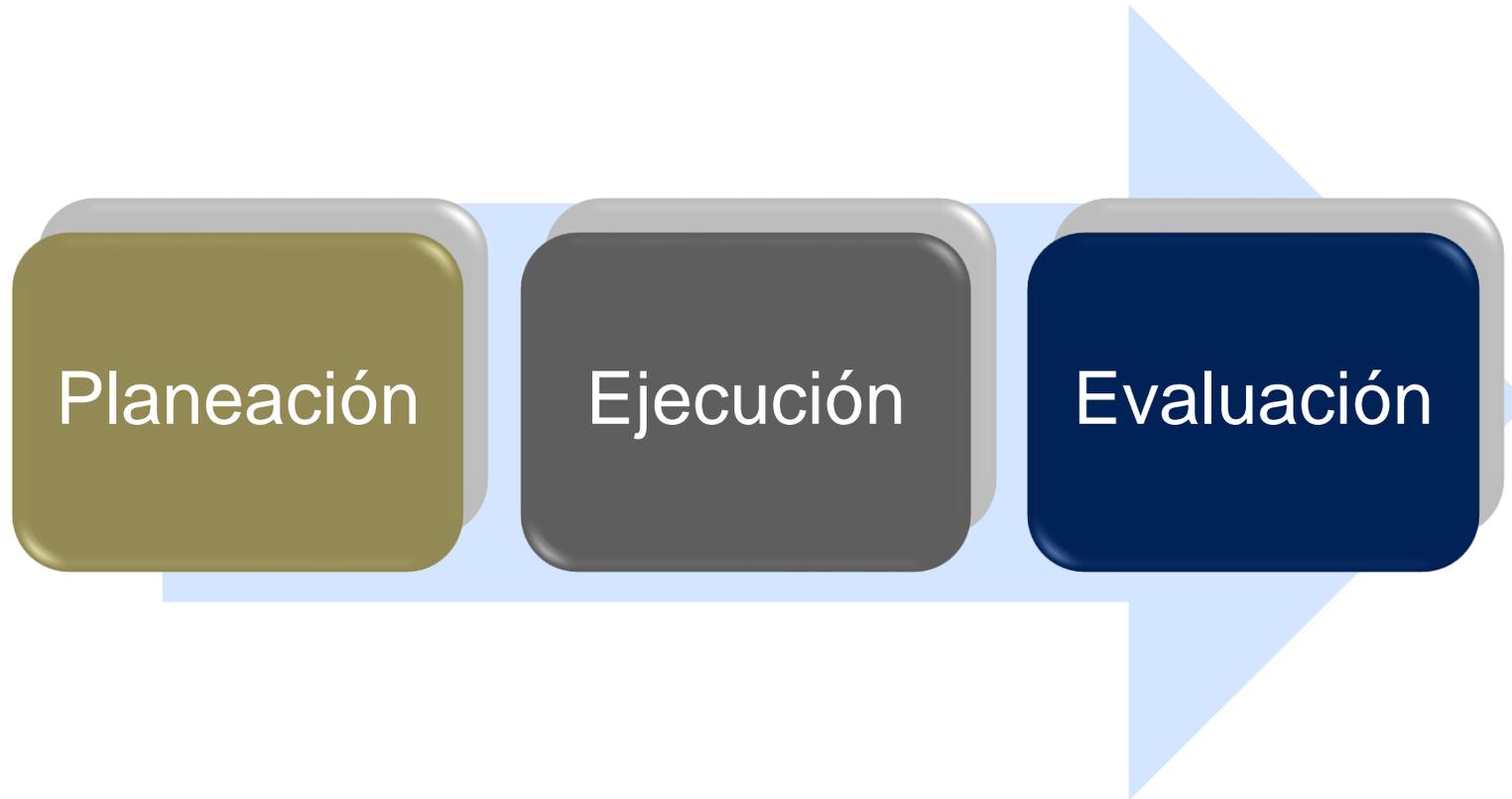
La Alta Dirección asumiendo su liderazgo y compromiso a través de la inteligencia colectiva, planteó la necesidad de definir su rumbo “**hacia donde quiere ir en el futuro**” y toma la decisión de fortalecer su labor de fiscalización “su misión” con acciones estratégicas para consolidar sus aportaciones hacia los próximos años.

A partir de esta decisión, se da inicio al desarrollo del **Plan Estratégico de la ASF 2018-2026**.

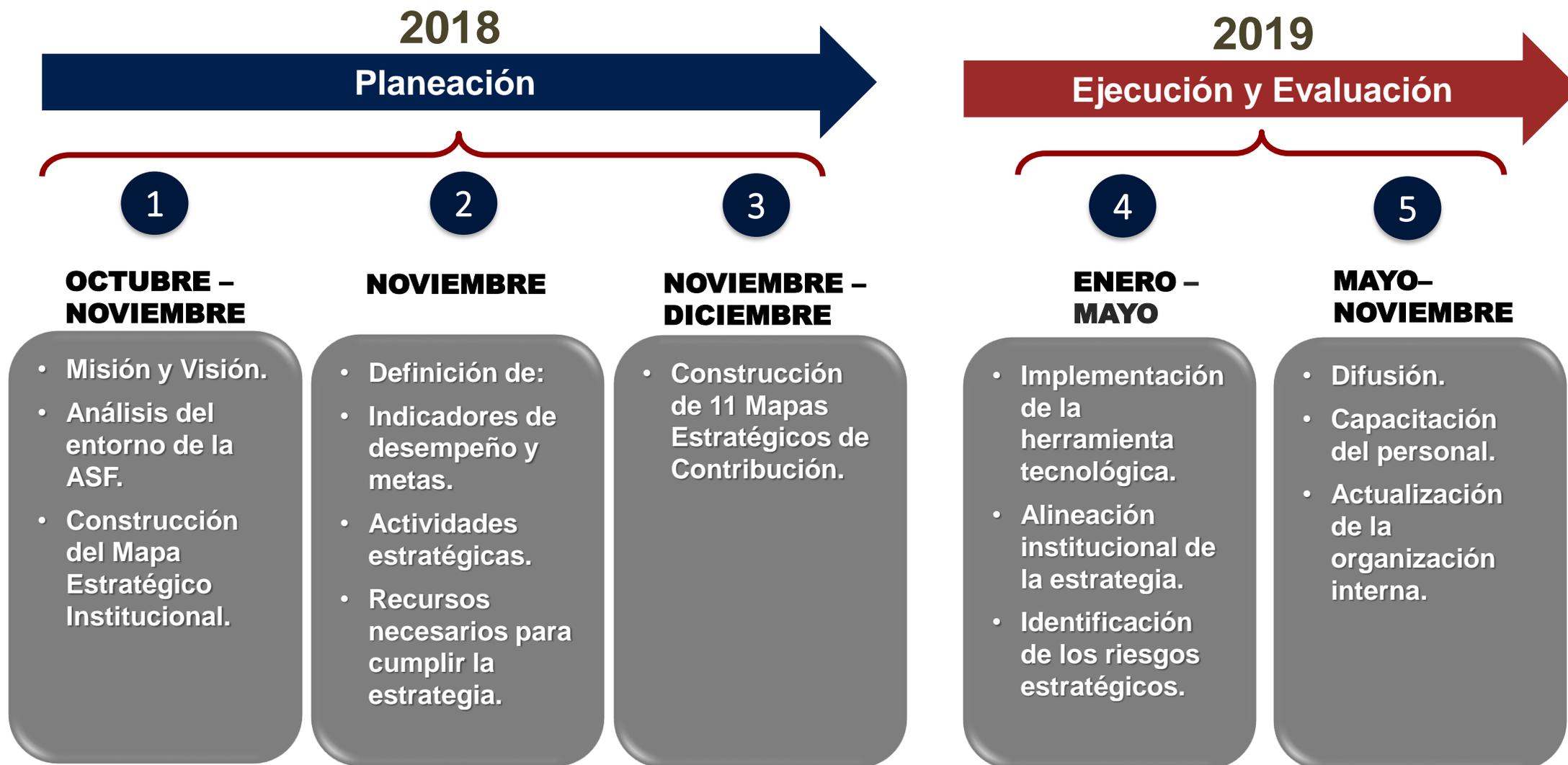
## Referencias para la elaboración del Plan Estratégico de la ASF.

- Planificación Estratégica. Un manual para las entidades fiscalizadoras superiores 2017-2022 de la INTOSAI.
- Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible fue adoptada por los 193 Estados Miembros de las Naciones Unidas.
- Plan Estratégico 2017-2022 de la INTOSAI.

El **Plan Estratégico de la ASF** esta integrado por 3 etapas:



# Etapas del Proceso de Planeación Estratégica de la ASF.



## MAPA ESTRATÉGICO DE LA AUDITORÍA SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN 2018 – 2026

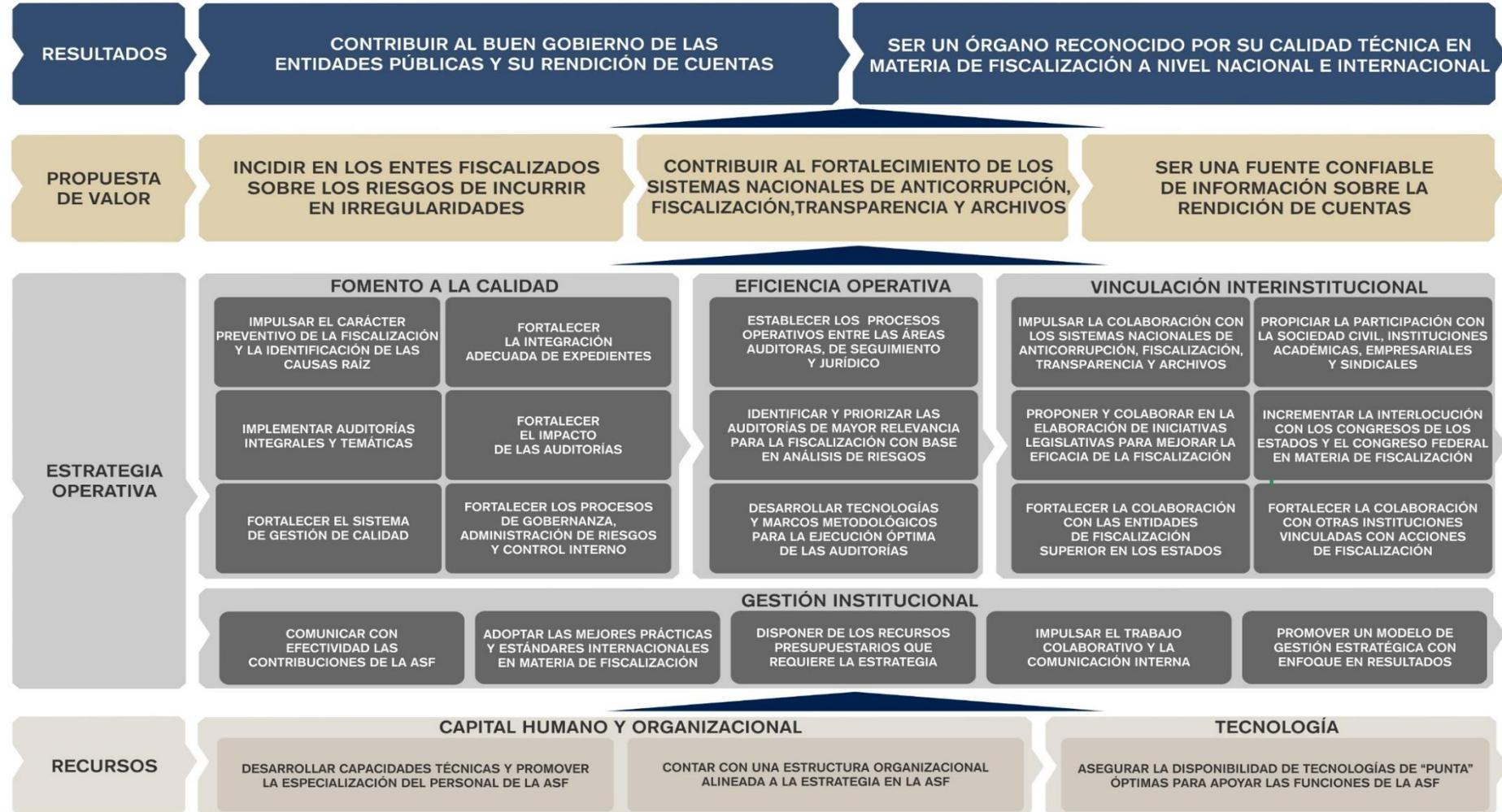
**Misión:** "Fiscalizar los recursos públicos para prevenir prácticas irregulares y contribuir al buen gobierno"

**Visión:** "Ser un actor clave en el fortalecimiento de políticas públicas, instituciones y el buen uso de los recursos de la Federación"

**28**  
Objetivos

**2** Objetivos  
**3** Objetivos  
**20** Objetivos  
**3** Objetivos

**Perspectivas o niveles**



La Auditoría Superior de la Federación orienta su accionar según la Misión y Visión que se enuncian a continuación:



### **Misión**

Fiscalizar los recursos públicos para prevenir prácticas irregulares y contribuir al buen gobierno.

### **Visión**

Ser un actor clave en el fortalecimiento de políticas públicas, instituciones y el buen uso de los recursos de la Federación.

## RESULTADOS

¿Qué resultados debemos generar para cumplir la **Visión**?

**CONTRIBUIR AL BUEN GOBIERNO DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y SU RENDICIÓN DE CUENTAS**

**SER UN ÓRGANO RECONOCIDO POR SU CALIDAD TÉCNICA EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL**

## PROPUESTAS DE VALOR

Para generar esos resultados,  
¿Cuáles son nuestras **Propuestas de Valor**?



**INCIDIR A LOS ENTES  
FISCALIZADOS SOBRE LOS  
RIESGOS DE INCURRIR EN  
IRREGULARIDADES**

**CONTRIBUIR AL  
FORTALECIMIENTO DE LOS  
SISTEMAS NACIONALES DE  
ANTICORRUPCIÓN,  
FISCALIZACIÓN,  
TRANSPARENCIA Y ARCHIVOS**

**SER UNA FUENTE CONFIABLE  
DE INFORMACIÓN SOBRE LA  
RENDICIÓN DE CUENTAS**

## ESTRATEGIA OPERATIVA

Para cumplir nuestras Propuestas de Valor,  
¿Cuáles son los **temas críticos** en los que debemos enfocarnos?

FOMENTO A LA  
CALIDAD

EFICIENCIA  
OPERATIVA

VINCULACIÓN  
INTERINSTITUCIONAL

GESTIÓN INSTITUCIONAL

## FOMENTO A LA CALIDAD

**IMPULSAR EL CARÁCTER  
PREVENTIVO DE LA FISCALIZACIÓN  
Y LA IDENTIFICACIÓN DE LAS  
CAUSAS RAÍZ**

**FORTALECER LA INTEGRACIÓN  
ADECUADA DE EXPEDIENTES**

**IMPLEMENTAR AUDITORÍAS  
INTEGRALES Y TEMÁTICAS**

**FORTALECER EL IMPACTO DE LAS  
AUDITORÍAS**

**FORTALECER EL SISTEMA DE  
GESTIÓN DE CALIDAD**

**FORTALECER LOS PROCESOS DE  
GOBERNANZA, ADMINISTRACIÓN  
DE RIESGOS Y CONTROL INTERNO**

## EFICIENCIA OPERATIVA

**ESTABLECER LOS PROCESOS OPERATIVOS ENTRE LAS ÁREAS AUDITORAS, DE SEGUIMIENTO Y JURÍDICO**

**IDENTIFICAR Y PRIORIZAR LAS AUDITORÍAS DE MAYOR RELEVANCIA PARA LA FISCALIZACIÓN CON BASE EN ANÁLISIS DE RIESGOS**

**DESARROLLAR TECNOLOGÍAS Y MARCOS METODOLÓGICOS PARA LA EJECUCIÓN ÓPTIMA DE LAS AUDITORÍAS**

## VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

**IMPULSAR LA COLABORACIÓN CON LOS SISTEMAS NACIONALES DE ANTICORRUPCIÓN, FISCALIZACIÓN, TRANSPARENCIA Y ARCHIVOS**

**PROPICIAR LA PARTICIPACIÓN CON LA SOCIEDAD CIVIL, INSTITUCIONES ACADÉMICAS, EMPRESARIALES Y SINDICALES**

**PROPONER Y COLABORAR EN LA ELABORACIÓN DE INICIATIVAS LEGISLATIVAS PARA MEJORAR LA EFICACIA DE LA FISCALIZACIÓN**

**INCREMENTAR LA INTERLOCUCIÓN CON LOS CONGRESOS DE LOS ESTADOS Y EL CONGRESO FEDERAL EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN**

**FORTALECER LA COLABORACIÓN CON LAS ENTIDADES DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR EN LOS ESTADOS**

**FORTALECER LA COLABORACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES VINCULADAS CON ACCIONES DE FISCALIZACIÓN**

## GESTIÓN INSTITUCIONAL

**COMUNICAR CON EFECTIVIDAD LAS CONTRIBUCIONES DE LA ASF**

**ADOPTAR LAS MEJORES PRÁCTICAS Y ESTÁNDARES INTERNACIONALES EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN**

**DISPONER DE LOS RECURSOS PRESUPUESTARIOS QUE REQUIERE LA ESTRATEGIA**

**IMPULSAR EL TRABAJO COLABORATIVO Y LA COMUNICACIÓN INTERNA**

**PROMOVER UN MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA CON ENFOQUE EN RESULTADOS**

## RECURSOS

Para operar los temas críticos,  
¿Qué **Recursos** necesitamos?

### CAPITAL HUMANO Y ORGANIZACIONAL

**DESARROLLAR  
CAPACIDADES TÉCNICAS  
Y PROMOVER LA  
ESPECIALIZACIÓN DEL  
PERSONAL DE LA ASF**

**CONTAR CON UNA  
ESTRUCTURA  
ORGANIZACIONAL  
ALINEADA A LA  
ESTRATEGIA EN LA ASF**

### TECNOLOGÍA

**ASEGURAR LA DISPONIBILIDAD DE  
TECNOLOGÍAS DE “PUNTA” ÓPTIMAS PARA  
APOYAR LAS FUNCIONES DE LA ASF**

# PLAN ESTRATÉGICO 2018-2026

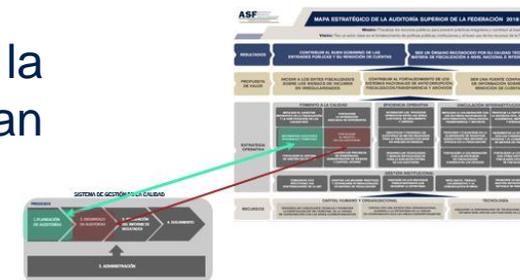
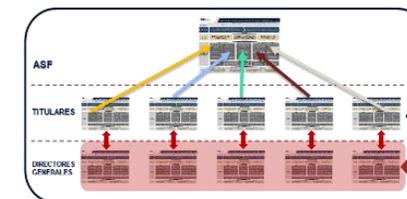
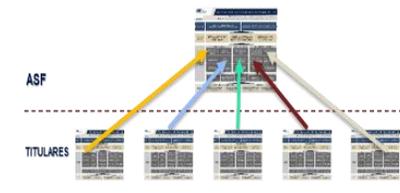
Mapa Estratégico Institucional.  
28 objetivos, 62 indicadores y 56 iniciativas

11 Mapas de Contribución de las Auditorías Especiales y Unidades .

38 Tableros estratégicos individuales, alineados a los objetivos y metas institucionales.

Reuniones de Análisis de la Estrategia (RAE's).

Sistema de Gestión de la Calidad Alineado con el Plan Estratégico.



# Conclusiones.

Se cuenta con un Plan Estratégico Institucional, con una **Visión** clara y objetivos específicos, vinculados en un modelo de ejecución y gestión integral.

Se cuenta con una plataforma de análisis estratégico permanente para revisar los avances en la implementación de la estrategia, hacer ajustes puntuales y actualizar su contenido en forma oportuna.

Se integraron las atribuciones de las Unidades y Auditorías Especiales con una **Visión Estratégica**.

Se establecieron las bases para alinear al personal hacia el logro de objetivos estratégicos y la obtención de resultados.

# ¡ MUCHAS GRACIAS !

Dr. Jaime Bolaños Cacho Guzmán.

Titular de la Unidad de Homologación Legislativa,  
Planeación, Transparencia y Sistemas.

[jbolanos@asf.gob.mx](mailto:jbolanos@asf.gob.mx)

Noviembre, 2019