

# SÉPTIMO COLOQUIO NACIONAL SOBRE FISCALIZACIÓN SUPERIOR

Asociación Nacional de Organismos de Fiscalización Superior y Control  
Gubernamental, A.C. (ASOFIS)

Planeación Estratégica de la ASF

2018-2026

Ciudad de México, a 13 de diciembre de 2018

La Auditoría Superior de Federación (ASF) se encuentra en nueva etapa de cambio y renovación a partir del nombramiento del Auditor Superior el 15 de marzo de 2018.

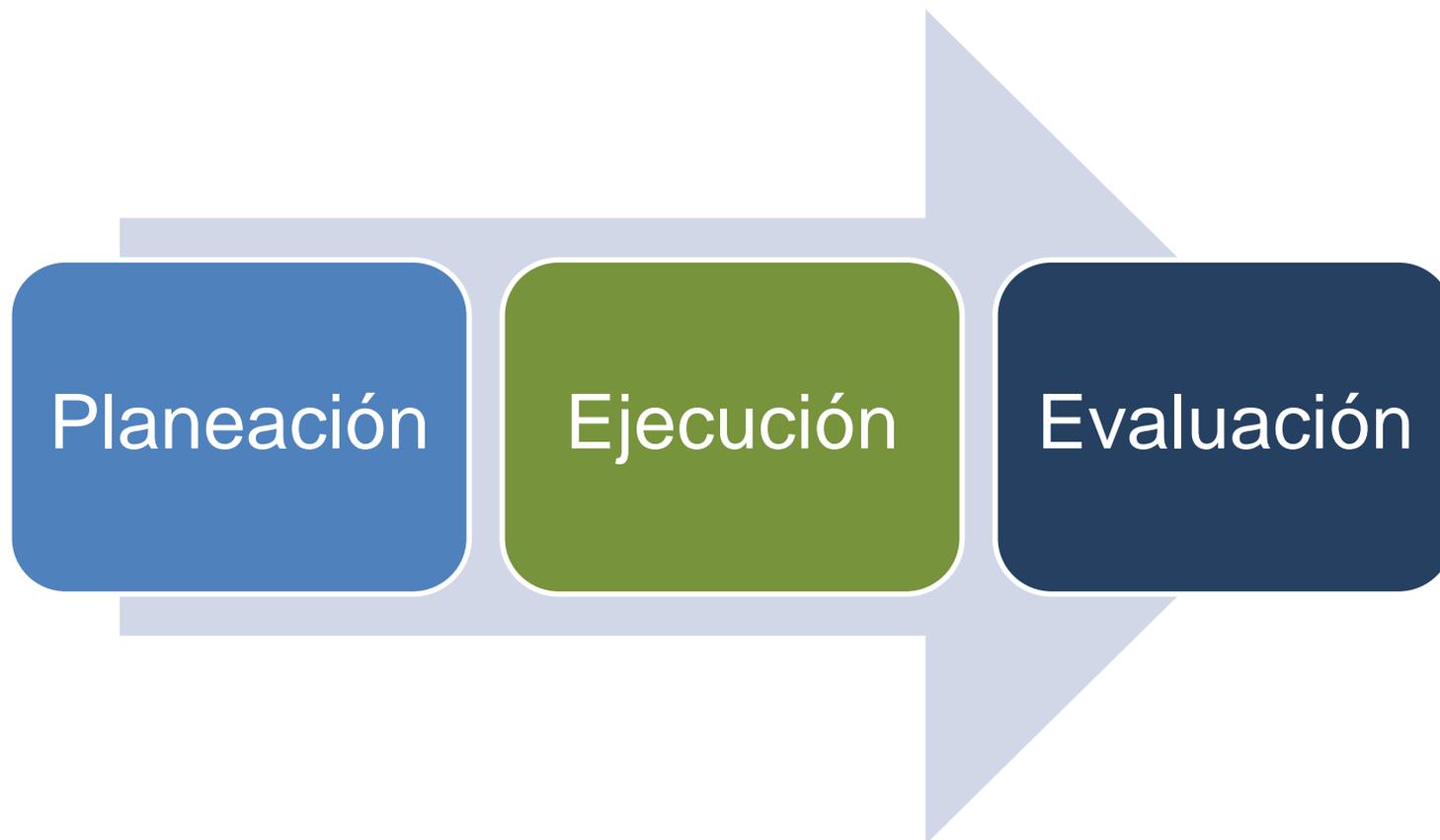
La ASF se plantea la necesidad de definir su rumbo “*hacia donde quiere ir en el futuro*” con acciones estratégicas orientadas a fortalecer su labor de fiscalización “*su misión*” y consolidar sus aportaciones al bienestar de México, hacia los próximos ocho años.

Es entonces el **Plan Estratégico de la ASF 2018-2026**, el que sentará las bases para ello.

## Referencias para la elaboración del Plan Estratégico de la ASF

- Planificación Estratégica. Un manual para las entidades fiscalizadoras superiores 2017-2022 de la INTOSAI
- Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible fue adoptada por los 193 Estados Miembros de las Naciones Unidas.
- Plan Estratégico 2017-2022 de la INTOSAI

El **Plan Estratégico de la ASF** debe contener al menos las siguientes tres etapas básicas:



## Etapas del Proceso de Planeación Estratégica de la ASF

**2018**

**Planeación**

**2019**

**Ejecución y Evaluación**

1

OCTUBRE –  
NOVIEMBRE

- Misión y Visión.
- Análisis del entorno de la ASF.
- Construcción del **Mapa Estratégico Institucional**

2

NOVIEMBRE

- Definición de:
- Indicadores de desempeño y metas
  - Actividades estratégicas
  - Recursos necesarios para cumplir la estrategia.

3

NOVIEMBRE –  
DICIEMBRE

- Construcción de Mapas Estratégicos de Contribución
- Alineación del **presupuesto** a la estrategia

4

ENERO

- **Capacitación** del personal

5

ENERO –  
MARZO

- Reporte de actividades
- Actualización de la organización interna

# MAPA ESTRATÉGICO DE LA AUDITORÍA SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN 2018 – 2026

**Misión:** Fiscalizar los recursos públicos para prevenir prácticas irregulares y contribuir al buen gobierno

**Visión:** Ser un actor clave en el fortalecimiento de políticas públicas, instituciones y el buen uso de los recursos de la Federación

**RESULTADOS**

CONTRIBUIR AL BUEN GOBIERNO DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y SU RENDICIÓN DE CUENTAS

SER UN ÓRGANO RECONOCIDO POR SU CALIDAD TÉCNICA EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

**PROPUESTA DE VALOR**

INCIDIR A LOS ENTES FISCALIZADOS SOBRE LOS RIESGOS DE INCURRIR EN IRREGULARIDADES

CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS NACIONALES DE ANTICORRUPCIÓN, FISCALIZACIÓN, TRANSPARENCIA Y ARCHIVOS

SER UNA FUENTE CONFIABLE DE INFORMACIÓN SOBRE LA RENDICIÓN DE CUENTAS

**ESTRATEGIA OPERATIVA**

<p><b>FOMENTO A LA CALIDAD</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>IMPULSAR EL CARÁCTER PREVENTIVO DE LA FISCALIZACIÓN Y LA IDENTIFICACIÓN DE LAS CAUSAS RAÍZ</li> <li>FORTALECER LA INTEGRACIÓN ADECUADA DE EXPEDIENTES</li> <li>IMPLEMENTAR AUDITORÍAS INTEGRALES Y TEMÁTICAS</li> <li>FORTALECER EL IMPACTO DE LAS AUDITORÍAS</li> <li>FORTALECER EL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD</li> <li>ELABORAR EL SISTEMA DE AUDITORÍA INTERNA</li> </ul>	<p><b>EFICIENCIA OPERATIVA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ESTABLECER LOS PROCESOS OPERATIVOS ENTRE LAS ÁREAS AUDITORAS, DE SEGUIMIENTO Y JURÍDICO</li> <li>IDENTIFICAR Y PRIORIZAR LAS AUDITORÍAS DE MAYOR RELEVANCIA PARA LA FISCALIZACIÓN CON BASE EN ANÁLISIS DE RIESGOS</li> <li>DESARROLLAR TECNOLOGÍAS Y MARCOS METODOLÓGICOS PARA LA EJECUCIÓN ÓPTIMA DE LAS AUDITORÍAS</li> </ul>	<p><b>VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>IMPULSAR LA COLABORACIÓN CON LOS SISTEMAS NACIONALES DE ANTICORRUPCIÓN, FISCALIZACIÓN, TRANSPARENCIA Y ARCHIVOS</li> <li>PROPICIAR LA PARTICIPACIÓN CON LA SOCIEDAD CIVIL, INSTITUCIONES ACADÉMICAS, EMPRESARIALES, SINDICALES</li> <li>PROPONER Y COLABORAR EN LA ELABORACIÓN DE INICIATIVAS LEGISLATIVAS PARA MEJORAR LA EFICACIA DE LA FISCALIZACIÓN</li> <li>INCREMENTAR LA INTERLOCUCIÓN CON LOS CONGRESOS DE LOS ESTADOS Y EL CONGRESO FEDERAL EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN</li> <li>FORTALECER LA COLABORACIÓN CON LAS ENTIDADES DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR EN LOS ESTADOS</li> <li>FORTALECER LA COLABORACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES VINCULADAS CON ACCIONES DE FISCALIZACIÓN</li> </ul>
<p><b>GESTIÓN INSTITUCIONAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>COMUNICAR CON EFECTIVIDAD LAS CONTRIBUCIONES DE LA ASF</li> <li>ADOPTAR LAS MEJORES PRÁCTICAS Y ESTÁNDARES INTERNACIONALES EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN</li> <li>DISPONER DE LOS RECURSOS PRESUPUESTARIOS QUE REQUIERE LA ESTRATEGIA</li> <li>IMPULSAR EL TRABAJO COLABORATIVO Y LA COMUNICACIÓN INTERNA</li> <li>PROMOVER UN MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA CON ENFOQUE EN RESULTADOS</li> </ul>		

**RECURSOS**

**CAPITAL HUMANO Y ORGANIZACIONAL**

- DESARROLLAR CAPACIDADES TÉCNICAS Y PROMOVER LA ESPECIALIZACIÓN DEL PERSONAL
- CONTAR CON UNA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ALINEADA A LA ESTRATEGIA

**TECNOLOGÍA**

- DISPONER DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS ADECUADAS PARA APOYAR LA OPERACIÓN ADMINISTRATIVA
- INCORPORAR NUEVAS HERRAMIENTAS VINCULADAS CON LAS TÉCNICAS DE AUDITORÍA

## Misión

*Fiscalizar los recursos públicos para prevenir prácticas irregulares y contribuir al buen gobierno*

## Visión

*Ser un actor clave en el fortalecimiento de políticas públicas, instituciones y el buen uso de los recursos de la Federación*

## Resultados

¿Qué resultados debemos generar para cumplir la **Visión**?



CONTRIBUIR AL BUEN GOBERNO DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y SU RENDICIÓN DE CUENTAS

SER UN ÓRGANO RECONOCIDO POR SU CALIDAD TÉCNICA EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

## Propuesta de valor

Para generar esos resultados,  
¿cuál es nuestra Propuesta Única de Valor a la Sociedad?

INCIDIR A LOS ENTES  
FISCALIZADOS SOBRE LOS  
RIESGOS DE INCURRIR EN  
IRREGULARIDADES

CONTRIBUIR AL  
FORTALECIMIENTO DE LOS  
SISTEMAS NACIONALES DE  
ANTICORRUPCIÓN,  
FISCALIZACIÓN,  
TRANSPARENCIA Y  
ARCHIVOS

SER UNA FUENTE  
CONFIABLE DE  
INFORMACIÓN SOBRE LA  
RENDICIÓN DE CUENTAS

## Estrategia operativa

Para entregar nuestra propuesta de valor,  
¿Cuáles son los **temas críticos** en los que debemos  
enfocarnos?



FOMENTO A LA  
CALIDAD

EFICIENCIA  
OPERATIVA

VINCULACIÓN  
INTERINSTITUCIONAL

GESTIÓN INSTITUCIONAL

# MAPA ESTRATÉGICO DE LA AUDITORÍA SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN 2018 – 2026

## Recursos

Para operar los temas críticos,  
¿Qué **recursos** necesitamos?

### CAPITAL HUMANO Y ORGANIZACIONAL

DESARROLLAR CAPACIDADES TÉCNICAS Y PROMOVER LA ESPECIALIZACIÓN DEL PERSONAL

CONTAR CON UNA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ALINEADA A LA ESTRATEGIA

### TECNOLOGÍA

DISPONER DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS ADECUADAS PARA APOYAR LA OPERACIÓN ADMINISTRATIVA

INCORPORAR NUEVAS HERRAMIENTAS VINCULADAS CON LAS TÉCNICAS DE AUDITORÍA

## FOMENTO A LA CALIDAD

IMPULSAR EL CARÁCTER PREVENTIVO DE LA FISCALIZACIÓN Y LA IDENTIFICACIÓN DE LAS CAUSAS RAÍZ

IMPLEMENTAR AUDITORÍAS INTEGRALES Y TEMÁTICAS

FORTALECER EL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

FORTALECER LA INTEGRACIÓN ADECUADA DE EXPEDIENTES

FORTALECER EL IMPACTO DE LAS AUDITORÍAS

ELABORAR EL SISTEMA DE AUDITORÍA INTERNA



# MAPA ESTRATÉGICO DE LA AUDITORÍA SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN 2018 – 2026

## EFICIENCIA OPERATIVA

ESTABLECER LOS PROCESOS OPERATIVOS  
ENTRE LAS ÁREAS AUDITORAS, DE  
SEGUIMIENTO Y JURÍDICO

IDENTIFICAR Y PRIORIZAR LAS AUDITORÍAS  
DE MAYOR RELEVANCIA PARA LA  
FISCALIZACIÓN CON BASE EN ANÁLISIS DE  
RIESGOS

DESARROLLAR TECNOLOGÍAS Y MARCOS  
METODOLÓGICOS PARA LA EJECUCIÓN  
ÓPTIMA DE LAS AUDITORÍAS



## VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

IMPULSAR LA COLABORACIÓN CON LOS SISTEMAS NACIONALES DE ANTICORRUPCIÓN, FISCALIZACIÓN, TRANSPARENCIA Y ARCHIVOS

PROPICIAR LA PARTICIPACIÓN CON LA SOCIEDAD CIVIL, INSTITUCIONES ACADÉMICAS, EMPRESARIALES, SINDICALES

PROPONER Y COLABORAR EN LA ELABORACIÓN DE INICIATIVAS LEGISLATIVAS PARA MEJORAR LA EFICACIA DE LA FISCALIZACIÓN

INCREMENTAR LA INTERLOCUCIÓN CON LOS CONGRESOS DE LOS ESTADOS Y EL CONGRESO FEDERAL EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN

FORTALECER LA COLABORACIÓN CON LAS ENTIDADES DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR EN LOS ESTADOS

FORTALECER LA COLABORACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES VINCULADAS CON ACCIONES DE FISCALIZACIÓN



## GESTIÓN INSTITUCIONAL

COMUNICAR CON EFECTIVIDAD LAS CONTRIBUCIONES DE LA ASF

ADOPTAR LAS MEJORES PRÁCTICAS Y ESTÁNDARES INTERNACIONALES EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN

DISPONER DE LOS RECURSOS PRESUPUESTARIOS QUE REQUIERE LA ESTRATEGIA

IMPULSAR EL TRABAJO COLABORATIVO Y LA COMUNICACIÓN INTERNA

PROMOVER UN MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA CON ENFOQUE EN RESULTADOS

